

investment resources and the problem of attracting foreign investment to Ukraine.

The instability of the political and socio-economic situation, the imperfection of Ukrainian legislation, and the absence of state guarantees for foreign investors negatively affected the development of investment activity, in particular resource-saving direction [1]. Although in recent years, there has been a positive trend in total investment in Ukraine, but these funds are not enough to create new productions and jobs. Solving environmental problems that arose with the growth of GDP in the country. At the beginning of the XXI century the issues of environmental protection and prevention of depletion of natural resources and rational use of nature became more acute, as there is a growth of GDP in Ukraine. The dynamics of the main environmental indicators of Ukraine has a contradictory tendency. Some indicators get worse, while others are getting better. In order to find effective ways of solving current problems of resource use in conjunction with economic and social aspects of management, a detailed analysis of the generalized indicators, such as eco-efficiency, resource intensity, resource use, resource efficiency, etc., is necessary.

References:

Melnyk L.G. Economics of natural resources. Teachers / L.G.Melnyk, I.M.Sotnik, O.Yu.Chigrin. -Sams: University book. 2010.-346 pp.

Resource-Saving and Economic Development of Ukraine: the formation of mechanisms for the transition of subjects of Ukraine's government to economic development on the basis of resource-saving technologies: monograph / According to the commissions. edit Cand. econ Sciences, associate professor I.M.Sotnik. -Sams: University's book, -2006. - 551 pp.

Mazin Yu.O. Economic fundamentals of innovation resource-saving policy in mechanical engineering/ Yu.O.Mazin, SSU. -Suits, 2005. -222 p.

УДК 332. 62

ОСНОВНІ АСПЕКТИ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ

Ю. С. Павелко, Д. О. Яценко

ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури»

e-mail: yla.pavelko47@gmail.com

інтеграцією в світову економіку постає можливість реалізації накопиченого досвіду управління в здійсненні багатьох проектів [1].

Проектний менеджмент – вид управлінської діяльності, що базується на попередньої ретельної розробки моделі дій по досягненню конкретної мети [2].

За відправну точку проектного управління є усвідомлення мети, тобто бажаного стану керованого об'єкта. Мета містить в собі основну ідею проекту і визначає проект і діяльність по його реалізації в цілому.

Перш за все, мета проекту розкривається в детальному плані дій, який може включати різні аспекти проекту і оформлятися у вигляді різних

документів, таких, як ієрархічне дерево цілей, структура робіт, або вартості, або продукції (результату) проекту, мережеві та інформаційно-технологічні моделі. Ретельного опрацювання піддаються транспортні засоби та предмети діяльності, необхідні для реалізації проекту: основні засоби, ресурси, організаційна структура, система комунікацій між елементами проекту [3].

Проект як діяльність в рамках предметної області, що піддається проектному управлінню, має певну структуру. Проект може структуруватися за різними принципами, але в якості основи загального управління необхідно виділити розуміння проекту як відкритої системи, що має на увазі базовий характер відносин проекту з навколишнім середовищем [4].

Незважаючи на те, що для більшості підприємств проекти не є основним видом діяльності, вони все частіше здійснюють управління власними проектами розвитку, змінами та перетвореннями. Успішність таких підприємств значною мірою обумовлено ефективністю використання ресурсів [5].

структурі безпосереднього оточення проекту діють постачальники продукції, робіт і послуг, а також споживачі прямих або побічних результатів проекту.

В рамках самого проекту, а також його оточення слід виділяти учасників проекту, тобто суб'єктів діяльності, що піддається проектному управлінню.

Склад учасників проекту, їх ролі, розподіл обов'язків, прав і відповідальності залежать від типу, виду, масштабу, складності, а також життєвого циклу проекту. Структура учасників проекту не є стабільним в часі станом. Між проектом і навколишнім середовищем відбувається постійна взаємодія і обмін матеріальними, фінансовими, енергетичними та інформаційними ресурсами зі зміною складу учасників, їх ролей, системи взаємодії між ними [6].

Команда проекту - це сукупність учасників, що діють під керівництвом проект-менеджера для досягнення цілей проекту. Склад і обов'язки команди залежать від масштабів, складності та інших характеристик, однак у всіх випадках склад команди повинен мати високий професійний рівень для виконання покладених на неї обов'язків. Команда формується в залежності від потреб, умов і організації проекту, досвіду та кваліфікації персоналу [7].

Кожен проект має тимчасову структуру, що включає ряд послідовних кроків від початку до повного завершення, утворюючи життєвий цикл. Проекти мають життєвий цикл, що володіє типовими характеристиками логічної структури.

Життєвий цикл проекту (проектний цикл) можна визначити як логіко-часову структуру, що складається з двофазного життєвого циклу:

1) розробка проекту (повної моделі); 2) його реалізація (втілення моделі в предметної області).

На фазі розробки відбувається усвідомлення і формування цілей проекту, створення повної і приватних моделей, підготовка рішень і планів, їх аналіз та

затвердження проектної документації (бізнес-проекту).

Фаза реалізації проекту включає виконання затверджених планів, реалізацію прийнятих проектних рішень, втілення повної моделі в рамках конкретної області та навколишнього середовища.

Обидві фази характеризуються такими особливостями:

витрати на фазі розробки істотно нижче, ніж на фазі реалізації; рівень витрат і сукупних зусиль в динаміці нагадує асиметричну, зміщену вправо криву щільності розподілу випадкової величини;

кількість учасників проекту на фазі розробки зазвичай значно менше, ніж на фазі реалізації;

ймовірність невдачі проекту на фазі розробки висока, але в міру завершення ризику проекту знижуються;

можливість учасників впливати на проект на фазі розробки більше, ніж на фазі реалізації, і в міру завершення проекту вона мінімізується, оскільки вартість змін різко зростає.

Організаційна структура управління проектом відображає склад елементів системи управління і зв'язку між ними. В якості таких елементів виступають посадові і структурні одиниці, між якими виникають або вертикальні (адміністративно-функціональні) зв'язку, що забезпечують адміністративні процеси прийняття рішень, або горизонтальні (технологічні) зв'язки, що відповідають за процеси виконання робіт.

Організаційні структури управління, закріплені в документації, в дійсності не більше ніж абстрактні схеми. Найефективніша модель організаційної структури управління на практиці може виявитися самої порочної. Таким чином, ефективність організаційної структури управління проектом визначається ефективністю управління персоналом і комунікаціями.

Список використаних джерел:

Андрусів У. Я. Тенденції інтеграції України в Європейський економічний простір / У. Я. Андрусів // «Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки» матеріали III всеукр. наук.-прак., 13 - 14 квітня 2017 р. м. Дніпро: 2017. – С. 21-26.

Руководство к своду знаний по управлению проектами (руководство РМВОК). – Project Management Institute, 2014.

Черчата А.О. Особливості застосування основних підходів до управління підприємствами / А. О. Черчата // Фінанси, облік і аналіз в управлінні підприємницькою діяльністю: сучасні проблеми та перспективи розвитку теорії і практики // м–ли III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 28 жовтня 2016 р. – Харків : ХДУХТ, 2016. – С.137-138.

Черчата А. О. Логістичні аспекти в управління проектами / А. О. Черчата, А. О. Погоріла // Економічний простір. – 2017. – № 119 – С.215 – 221.

Андрусів У. Я., Гавадзин Н. О. Удосконалення напрямів інноваційного розвитку дослідних підприємств як важливої складової забезпечення

трансформаційних процесів / У. Я. Андрусів, Н. О. Гавадзин // Глобальні та національні проблеми економіки. – № 15. – 2017. – С. 166-169.

Мазур И.И. Управление проектами: Учебное пособие / И.И. Мазур, В.Д. Шапиро, Н.Г. Ольдерогге / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – 664 с.

Керівництво з питань проектного менеджменту: Пер с англ. / Під ред. С.Д. Бушуєва. – 2-е вид., перероб. – К.: Видавничий дім „Деловая Украина”, 2000. – 198 с. 8.

CARPATHIAN REGION: PROBLEMS AND PROSPECTS

Kateryna Paraskevych

Scientific Supervisor – Elena Kakhovskaya

The Prydniprovsk State Academy of Civil Engineering and Architecture

e-mail: k93par@gmail.com

The post-industrial flow led to the destruction of many species of plants, animals, and resources, which affected the quality of life of people and their poor immunity. Now, many enterprises are sacrificing their productivity to create more favorable conditions for the environment, reducing the country's economic performance. Sustainable development has become the primary political approach for most states, the main principles of which are the improvement of the environment and the transition to new technologies that do not pollute the soil and air. Ukraine is also committed to sustainable development, and the government has created and adopted a program from 2016 to 2030, where one of the criteria is to preserve the environment. However, the current state of nature in Ukraine, the main center of which is the Carpathian region, is alarming for many ecologists and economists since this territory is losing its importance.

The Carpathian region is a Ukrainian territory, which has great potential, but it is subject to constant deforestation, which leads to significant losses in tourist flows, labor and recreational abilities of the region. The forests of the Carpathians occupy 14.9% of the forest fund by area and 32.5% by timber reserves and have an essential role in the development of the economy of Ukraine. This area is one of the most promising regions for mass recreation and treatment of people [5]. Moreover, this territory is the most popular area for the extraction of wood, most of which is exported. Two thousand one hundred ten species of flowering plants grow here, many valuable species of trees and medicinal plants. This is not only one of the most picturesque corners of Ukraine, but it is also a region of important economic importance, a zone of valuable forests that clean the air basin over much of Eastern Europe [3].

However, over the past decades, the Carpathians are experiencing increasing losses from human activity. In recent years, due to the violation of the mode of